

**LES HAUTES
ÉCOLES
SPÉCIALISÉES
DE SUISSE
OCCIDENTALE
// FRIBOURG**

2020

**DIE FACHHOCH-
SCHULEN
DER
WESTSCHWEIZ
// FREIBURG**



DIRECTION GÉNÉRALE

Jacques Genoud,
Directeur général
HES-SO Fribourg
www.hes-so-fr.ch

« Former et innover aujourd'hui pour relever les défis de demain », la vision de la HES-SO Fribourg (HES-SO//FR) prit tout son sens en cette année de pandémie. Face au Covid-19 la HES-SO//FR a dû être robuste et agile à la fois pour relever les défis au quotidien.

Début mars, sous la **conduite** de la direction générale, le comité de direction de la HES-SO//FR établit une **cellule de crise** et effectue journalièrement un point de situation à heure fixe. Une **communication** régulière et exhaustive auprès des personnels et des étudiant-e-s permet d'informer chacune et chacun des décisions et mesures prises aux niveaux fédéral, cantonal et HES-SO.

LE 23 MARS 2020 MARQUE L'HISTOIRE DE LA HES-SO//FR

Suite à l'arrêt des cours en présentiel, en l'espace d'une semaine, la HES-SO//FR bascule ces cours en mode « **enseignement à distance** ». Un défi de taille pour les professeur-e-s, pour le personnel administratif et technique ainsi que pour les étudiant-e-s qui expérimentent pour la première fois une telle **disruption** dans le processus de formation.

Tout au long du semi-confinement imposé par les autorités, la HES-SO//FR assure la **formation de base**, sa mission essentielle, son cœur de métier, prouvant ainsi la robustesse de ces processus de formation dans un environnement complexe, incertain, vulnérable et ambigu.

Si les cours théoriques se prêtent bien à l'enseignement à distance, les formations pratiques en laboratoire ou lors de stages sont plus délicates à assurer. L'enseignement pratique, caractéristique des formations des Hautes écoles spécialisées, met en évidence la **valeur de l'enseignement présentiel** et la difficulté de le substituer par un mode d'enseignement à distance. Toutefois, à l'ère digitale, la pandémie permet de donner **un coup d'accélérateur à la transformation digitale** de nos enseignements en intégrant davantage les outils Moodle et Teams, et par là-même de briser certains préjugés quant à leur utilisation dans les contextes particuliers de chaque enseignement.

La **recherche appliquée et développement** souffre également de cette période de pandémie qui limite fortement les activités en laboratoire de nos chercheurs et de nos chercheuses. Ce n'est que graduellement, courant juin 2020, que les activités de Ra&D reprennent peu à peu sur les sites lorsque cela est possible et nécessaire. Selon les contextes, le personnel de recherche a pu poursuivre ses activités voire même les orienter sur des questions en lien avec la situation sanitaire.



DIRECTION GÉNÉRALE

Jacques Genoud,
Directeur général
HES-SO Fribourg
www.hes-so-fr.ch

Finalement, les missions de **formation continue** et de **prestations de services** sont majoritairement repoussées induisant, à l'instar de l'économie privée, des revenus en baisse pour les quatre Hautes écoles de la HES-SO//FR.

La robustesse de nos infrastructures, notamment informatique, et **l'engagement de nos personnels** nous ont permis de poursuivre nos missions face à la pandémie.

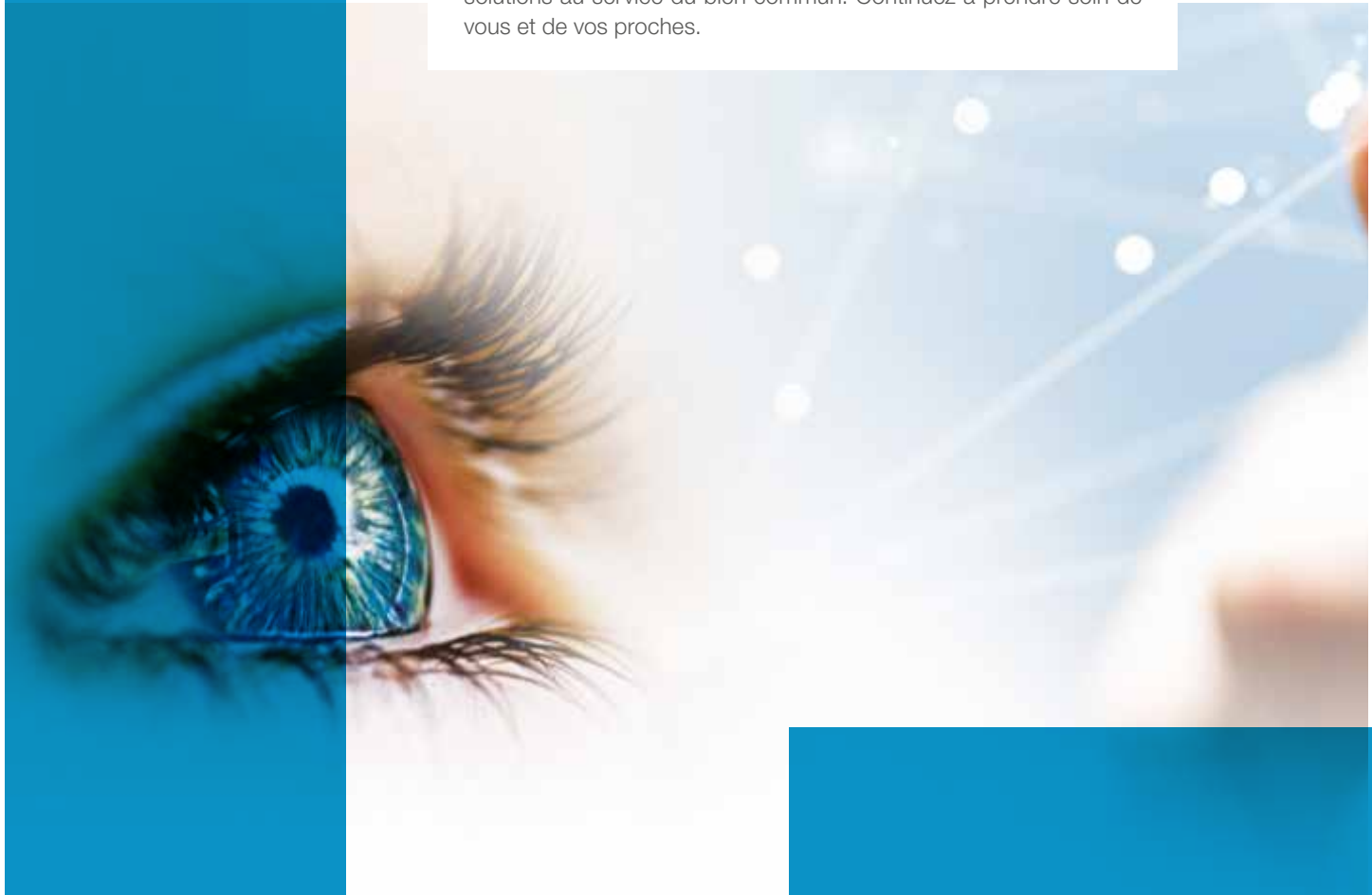
UN SERVICE C'EST RÉALISER UNE ACTION QUI CRÉE DE LA VALEUR POUR QUELQU'UN

La HES-SO//FR est une entité de service, son personnel en est la pierre angulaire. Au cours de cette année 2020 extraordinaire, quotidiennement, chaque collaborateur et chaque collaboratrice s'est réinventé et a fait face aux défis. L'engagement, la solidarité, l'agilité, la bienveillance et la tolérance se sont révélées comme qualités et vertus.

MERCI !

Je remercie chacune et chacun pour vos contributions à la réalisation des missions de la HES-SO//FR, avec une gratitude toute particulière aux personnes mobilisées ou portées volontaires auprès des entités socio-sanitaires.

Merci à toutes et tous pour votre collaboration indéfectible, pour votre communication bienveillante, pour votre curiosité et votre sens critique envers notre institution ainsi que pour votre créativité à trouver des solutions au service du bien commun. Continuez à prendre soin de vous et de vos proches.



GENERAL- DIREKTION

Jacques Genoud,
Generaldirektor
HES-SO Fribourg
www.hes-so-fr.ch

«Ausbildung und Innovation für die Herausforderungen der Zukunft» – im Pandemiejahr 2020 hat die Vision der HES-SO Freiburg (HES-SO//FR) ihre volle Bedeutung erlangt. In Reaktion auf Covid-19 musste die HES-SO//FR gleichermassen beständig und flexibel sein, um die Herausforderungen im Alltag zu bewältigen.

Anfang März setzt der Direktionsausschuss der HES-SO//FR unter der **Leitung** der Generaldirektion einen **Krisenstab** ein und analysiert täglich zu festgelegten Zeiten die aktuelle Situation. Regelmässige und umfassende **Mitteilungen** zuhanden des Personals und der Studierenden stellen sicher, dass alle über die Entscheide und Massnahmen von Bund, Kanton und HES-SO informiert sind.

DER 23. MÄRZ 2020 PRÄGT DIE GESCHICHTE DER HES-SO//FR

Infolge der Einstellung des Präsenzunterrichts stellt die HES-SO//FR innerhalb einer Woche auf **Fernunterricht** um – eine grosse Herausforderung für die Dozierenden, das administrative und technische Personal sowie für die Studierenden, die zum ersten Mal mit einer solch **einschneidenden Veränderung** im Ausbildungsprozess konfrontiert werden.

Während der gesamten Dauer des von den Behörden beschlossenen Teil-Lockdowns gewährleistet die HES-SO//FR die **Grundausbildung** – ihr wichtigster Auftrag, ihr Kerngeschäft. Damit beweist sie die Beständigkeit der Ausbildungsprozesse in einem komplexen, unsicheren, unbeständigen und unvorhersehbaren Umfeld.

Während sich die theoretischen Lehrveranstaltungen gut für den Fernmodus eignen, ist die Sicherstellung der praktischen Ausbildung im Labor oder während den Praxisausbildungsperioden schwieriger. Der praktische Unterricht, der ein besonderes Merkmal der Fachhochschulausbildungen darstellt, unterstreicht die **Bedeutung des Präsenzunterrichts** und die Schwierigkeit, ihn durch Fernunterricht zu ersetzen. Dennoch führt die Pandemie im digitalen Zeitalter durch eine stärkere Integration der Tools «Moodle» und «Teams» zu einer **Beschleunigung der Digitalisierung** unseres Unterrichts und so gleichzeitig auch zum Abbau gewisser Vorurteile in Bezug auf ihre Nutzung in den spezifischen Ausbildungskontexten.



GENERAL- DIREKTION

Jacques Genoud,
Generaldirektor
HES-SO Fribourg
www.hes-so-fr.ch

Auch die **angewandte Forschung und Entwicklung** leidet unter der Corona-Krise. Diese schränkt die Laboraktivitäten unserer Forscherinnen und Forscher stark ein. Erst im Juni 2020 können die Aktivitäten der aF&E an den Standorten, sofern nötig, mit ausschliesslicher Bewilligung der Generaldirektion und in Absprache mit den Hochschuldirektionen schrittweise wieder aufgenommen werden. Schliesslich werden die meisten Aufträge in den Bereichen **Weiterbildung** und **Dienstleistungen** verschoben, was, wie in der Privatwirtschaft, bei den vier Hochschulen der HES-SO//FR zu einem Einkommensrückgang führt.

Die Beständigkeit unserer Infrastrukturen – vor allem der Informatik – und das **unermüdliche Engagement unserer Mitarbeitenden** ermöglichen es uns, unsere Aufträge auch während der Pandemie weiterzuführen.

EINE DIENSTLEISTUNG BESTEHT IN DER UMSETZUNG EINER MASSNAHME, DIE EINEN MEHRWERT SCHAFFT

Die HES-SO//FR ist ein Dienstleistungsunternehmen mit ihrem Personal als Eckpfeiler. Während dieses ungewöhnlichen Jahres 2020 hat sich jede Mitarbeiterin und jeder Mitarbeiter täglich neu erfunden und den Herausforderungen gestellt. Engagement, Solidarität, Flexibilität, Wohlwollen und Toleranz haben sich als Stärken und Tugenden erwiesen.

DANKE !

Ich bedanke mich herzlich bei jeder einzelnen Person, die an der Erfüllung der Aufträge der HES-SO//FR mitwirkt. Mein besonderer Dank gilt jenen Personen, die mobilisiert wurden oder einen freiwilligen Einsatz in einer sozialmedizinischen Einrichtung leisten.

Herzlichen Dank für Ihre unermüdliche Zusammenarbeit, Ihre wohlwollende Kommunikation, Ihre Neugierde und Ihre kritische Sicht auf unsere Institution sowie für Ihre Kreativität bei der Suche nach Lösungen im Dienst des Gemeinwohls. Bleiben Sie gesund.

LA HAUTE ÉCOLE D'INGÉNIERIE ET D'ARCHITECTURE DE FRIBOURG (HEIA-FR)

Poursuivre des objectifs ambitieux même sous contraintes difficiles

La pandémie a mis sur notre route des obstacles qu'en janvier 2020 encore, nous aurions considérés comme presque insurmontables. La résilience des professeur-e-s, des étudiant-e-s, du personnel technique et administratif de notre haute école a cependant prouvé que l'enseignement et la recherche peuvent se poursuivre même dans des conditions difficiles. Mais l'apprentissage à distance et le travail à domicile entraînent inévitablement des pertes. La communication non verbale est perdue. Les rencontres imprévues mais enrichissantes se font plus rares ou n'ont même plus lieu du tout. Ces pertes ne peuvent pas être simplement acceptées. Dans l'enseignement, des mesures pédagogiques compensatoires doivent être conçues et mises en œuvre. Les dynamiques sociales indispensables au processus d'apprentissage, qui ne surviennent pas automatiquement, mais se mettent plus facilement et plus naturellement en place dans l'enseignement en présentiel, doivent être stimulées positivement par l'intervention consciente des professeurs. Pour que des rencontres spontanées puissent avoir lieu dans le milieu virtuel, il faut créer des espaces intéressants que l'on visite en « s'y cliquant ». Cela exige de la créativité. Nous ne pouvons pas prétendre aujourd'hui que nous avons atteint l'optimum à cet égard. Cependant, la pandémie en cours représente une opportunité de mobiliser l'intelligence individuelle et collective, de développer la solidarité et la volonté d'aider, afin de poursuivre des objectifs ambitieux même dans ces conditions difficiles.

Dans ce sens, Amanda Hayoz, diplômée en informatique, nous a donné une leçon impressionnante. En tant que personne sourde, elle a relevé le défi d'études exigeantes et a obtenu en 2020 la meilleure moyenne de diplôme, toutes filières confondues. Une telle excellence ne peut être atteinte qu'avec résilience, grâce à une forte mobilisation de l'intelligence, en acceptant de l'aide et en surmontant constamment des difficultés.

Quand parfois, nous nous fatiguons, ou même quand nous nous décourageons, l'exemple de Madame Hayoz peut nous aider à nous relever. Dans son discours impromptu lors de la cérémonie de remise des diplômes, elle a déclaré : « Si jamais vous êtes découragé, souvenez-vous de moi et rappelez-vous qu'avec du travail, de la volonté et de l'aide, tout objectif que vous vous êtes fixé peut être atteint. » En 2021 et au-delà, inspirons-nous de l'accomplissement exceptionnel et de la philosophie d'Amanda Hayoz.



HOCHSCHULE FÜR TECHNIK UND ARCHITEKTUR (HTA-FR)

Ehrgeizige Ziele auch unter schwierigen Bedingungen verfolgen

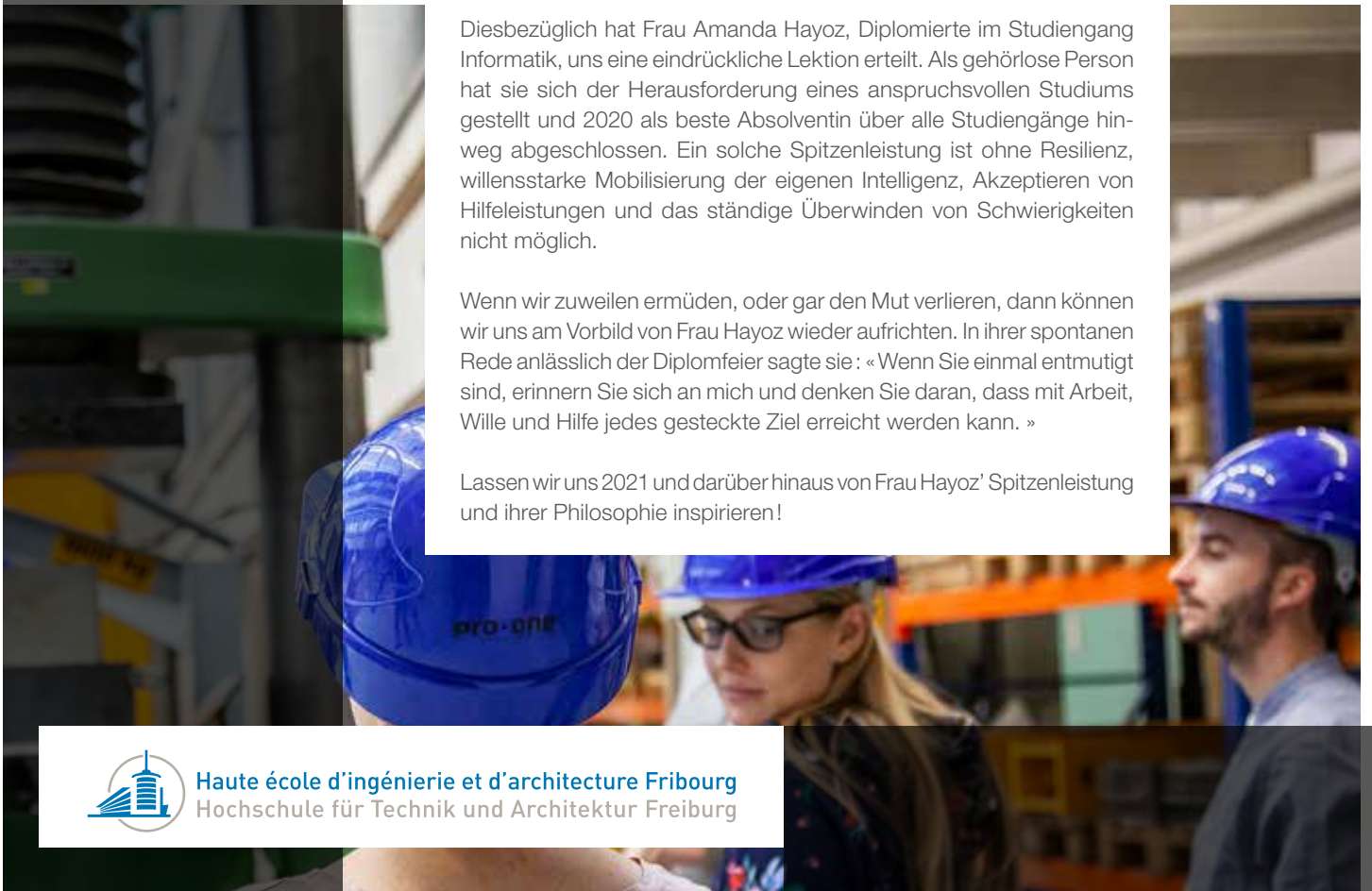
Die Pandemie hat uns alle Hürden in den Weg gelegt, die wir noch im Januar 2020 als kaum überwindbar eingestuft hätten. Professoren/innen, Studierende, das technische und administrative Personal unsere Hochschule haben mit ihrer Resilienz jedoch bewiesen, dass Lehre und Forschung auch unter erschwerten Bedingungen weitergeführt werden können. Der Fernunterricht und die Erledigung der Arbeit aus dem Homeoffice führen aber unweigerlich zu Verlusten. Nichtverbale Kommunikation geht verloren. Ungeplante, aber bereichernde Begegnungen werden seltener, oder finden gar nicht mehr statt. Diese Verluste können nicht einfach hingenommen werden. Für den Unterricht müssen pädagogische Kompensationsmassnahmen erdacht und eingesetzt werden. Es gilt die für den Lernprozess unverzichtbare soziale Dynamik, die sich im Präsenzunterricht zwar nicht von selbst, aber doch leichter und natürlicher einstellt, durch das bewusste Eingreifen der Dozierenden positiv zu stimulieren. Damit sich im virtuellen Raum spontane Begegnungen ergeben, müssen spannende Orte geschaffen werden, die man aufsucht oder zu denen man sich «hinklickt». Das verlangt Kreativität.

Wir können heute nicht behaupten, dass wir diesbezüglich das Optimum erreicht haben. Die anhaltende Pandemie stellt aber eine Chance dar, die individuelle und kollektive Intelligenz zu mobilisieren, Solidarität und Hilfsbereitschaft zu entwickeln, um auch unter diesen erschwerten Bedingungen ambitionierte Ziele zu verfolgen.

Diesbezüglich hat Frau Amanda Hayoz, Diplomierte im Studiengang Informatik, uns eine eindrückliche Lektion erteilt. Als gehörlose Person hat sie sich der Herausforderung eines anspruchsvollen Studiums gestellt und 2020 als beste Absolventin über alle Studiengänge hinweg abgeschlossen. Ein solche Spitzenleistung ist ohne Resilienz, willensstarke Mobilisierung der eigenen Intelligenz, Akzeptieren von Hilfeleistungen und das ständige Überwinden von Schwierigkeiten nicht möglich.

Wenn wir zuweilen ermüden, oder gar den Mut verlieren, dann können wir uns am Vorbild von Frau Hayoz wieder aufrichten. In ihrer spontanen Rede anlässlich der Diplomfeier sagte sie: «Wenn Sie einmal entmutigt sind, erinnern Sie sich an mich und denken Sie daran, dass mit Arbeit, Wille und Hilfe jedes gesteckte Ziel erreicht werden kann.»

Lassen wir uns 2021 und darüber hinaus von Frau Hayoz' Spitzenleistung und ihrer Philosophie inspirieren!



HAUTE ÉCOLE DE GESTION FRIBOURG (HEG-FR)

S'agissant de l'enseignement, l'année 2020 a certes été marquée par la pandémie de coronavirus, mais elle a aussi été l'occasion de réfléchir aux valeurs qui nous unissent dans la société, dans l'entreprise et dans la famille. Malgré la situation sanitaire et le passage à l'enseignement à distance, la situation de notre haute école est stable quant aux nouvelles inscriptions à la formation Bachelor (165 étudiant-e-s). Le programme de Master in Business Administration, Entrepreneurship (Innovation & Growth) a connu une augmentation réjouissante avec 35 nouveaux étudiant-e-s en première année. Tous les cours de formation continue connaissent un grand succès. Enfin, plusieurs projets et services de Ra&D ont pu convaincre les stakeholders des compétences de la HEG-FR, mises notamment en évidence avec les premiers résultats de l'Observatoire du logement et immobilier relatifs à la Ville de Fribourg, et la réalisation de ses projets Innosuisse. Nous avons travaillé sur tous les fronts

2020 : trouver des perspectives d'avenir communes

Après ces mois mouvementés, nous nous tournons désormais vers l'avenir. Notre équipe s'est enrichie de nouveaux chargé-e-s de cours, maîtres d'enseignement, professeur-e-s et collaborateurs/trices qui contribueront à la prospérité de notre haute école. Différents groupes de travail sont engagés dans les prochaines étapes visant l'obtention de l'accréditation internationale AACSB et dans la préparation de l'année anniversaire 2021.

Une culture à caractère familial, un comportement éthique et une collaboration constructive pour trouver des solutions pragmatiques : ces valeurs ont uni tous les acteurs de la HEG-FR depuis sa fondation. Au cours des derniers mois, ces valeurs humanistes étaient bien perceptibles chez toutes les personnes impliquées dans notre haute école. A cette occasion, la HEG-FR remercie les professeur-e-s, le personnel et les étudiant-e-s de leur précieuse contribution à des solutions communes dans l'enseignement, les projets de recherche et les mandats.



HOCHSCHULE FÜR WIRTSCHAFT FREIBURG (HSW-FR)

2020 war bezüglich der Lehre sicherlich durch die Corona-Pandemie geprägt, andererseits auch eine Gelegenheit und Chance, über die Werte nachzudenken, die uns in der Gesellschaft, im Unternehmen, in der Familie vereinen. Trotz der Gesundheitslage und der Umstellung auf den Fernunterricht ist die Situation unserer Hochschule betreffend der Neueinschreibungen für den Bachelor Studiengang (165 neue Studierende) stabil. Einen erfreulichen Anstieg verzeichnet der Master-Studiengang Business Administration, Entrepreneurship (Innovation & Growth) mit 35 neuen Studierenden im ersten Jahr. Alle Weiterbildungskurse erfreuen sich hoher Nachfrage und sind sehr erfolgreich. Schliesslich sind die Stakeholder durch mehrere F&E-Projekte und Serviceleistungen von den Kompetenzen der HSW-FR überzeugt, so insbesondere mit ersten Ergebnissen des Wohnungs- und Immobilienmonitors Freiburg sowie die Realisation ihrer Innosuisse-Projekte. Wir haben an allen Fronten an der Zukunft unserer Hochschule gearbeitet, um unsere Position zu stärken.

2020: Gemeinsame Perspektiven finden für die Zukunft

Nach den turbulenten Monaten ist unser Blick in die Zukunft gerichtet. Wir freuen uns, dass neue Lehrbeauftragte, Dozierende, Professorinnen und Professoren und Mitarbeitende zu unserem Team gestossen sind und zum Erfolg unserer Schule beitragen. Die verschiedenen Arbeitsgruppen sind mit den weiteren Schritten zur Erlangung der internationalen Akkreditierung AACSB und Vorbereitungen zum Jubiläumsjahr 2021 beschäftigt.

Eine familiäre Kultur, ethisches Verhalten und ein konstruktives Miteinander, um pragmatische Lösungen zu finden – seit ihrer Gründung verbinden diese Werte der HSW-FR alle ihre Akteurinnen und Akteure. Diese humanistischen Werte haben alle in die HSW-FR involvierten Personen in den letzten Monaten bewiesen. An dieser Stelle dankt die HSW-FR allen Dozierenden, Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern und Studierenden für ihren Beitrag zu gemeinsamen Lösungen in der Lehre, bei Forschungsprojekten und Dienstleistungen.



HAUTE ÉCOLE DE SANTÉ FRIBOURG (HEDS-FR)

Le nombre croissant d'étudiant-e-s à la HEdS-FR souligne l'attractivité des formations en soins infirmiers et en ostéopathie. Ces parcours d'études, francophone ou bilingue, permettent d'acquérir des connaissances scientifiques de haut niveau alliées à des compétences pratiques reconnues.

La formation de master en ostéopathie est le seul titre professionnel reconnu en Suisse pour l'exercice de cette profession. En 2020, les diplômé-e-s issu-e-s de la deuxième promotion d'ostéopathes ont débuté leur activité dans différents cantons. Depuis 2018, la HEdS-FR déploie un programme bilingue en soins infirmiers, unique en Suisse, tenant compte des spécificités des régions linguistiques. Ainsi, la HEdS-FR contribue à pallier la situation de pénurie du secteur des soins et à l'atteinte des objectifs du Plan Santé 2020 de l'Office fédéral de la santé publique : garantir et renforcer la qualité des soins et disposer de davantage de personnel soignant bien formé.

Au cœur de la crise sanitaire

L'émergence de la pandémie de coronavirus a mis le système de santé à rude épreuve et la HEdS-FR a apporté son soutien à la lutte engagée. En 2020, le temps a pris plusieurs dimensions. Celle de l'urgence sanitaire, d'abord, dans laquelle la HEdS-FR a apporté un renfort au système de santé et mis son expertise à disposition des autorités. Une deuxième, avec ce temps « immobile » en télétravail, afin d'organiser la poursuite des semestres d'études. Une troisième, enfin, caractérisée par l'agilité, incitant à la créativité et l'innovation au quotidien.

Le coronavirus a affecté la HEdS-FR dans son fonctionnement et son organisation puisque l'ensemble de ses missions sont en lien avec la santé et le système sanitaire. Tout le personnel a montré sa capacité à proposer des innovations pédagogiques et cliniques pour répondre aux besoins. C'est une des forces des Hautes écoles spécialisées, qui s'exprime à travers des prestations de services et des projets de recherche.

Les étudiant-e-s ont également contribué à cette mobilisation. Un dispositif spécifique de reconnaissance des compétences acquises en lien avec le Covid-19 a été mis en place ; en accord avec les autres HES santé de la HES-SO. La volée de diplômé-e-s 2020 est enrichie de cette implication. Aucune autre volée n'aura pu vivre ainsi, de l'intérieur et en direct, une pandémie d'une telle ampleur. Cette année a été exceptionnelle et traversée avec engagement et agilité, grâce aussi à l'excellente collaboration avec les institutions de soins du canton et les autorités sanitaires.



HOCHSCHULE FÜR GESUNDHEIT FREIBURG (HEDS-FR)

Mit einer wachsenden Anzahl an Studierenden wird die Attraktivität der Pflege- und Osteopathie- Ausbildung an der HEdS-FR hervorgehoben. Diese französisch- oder zweisprachigen Studiengänge bringen evidenzbasiertes Wissen auf hohem Niveau in Kombination mit anerkannten praktischen Fähigkeiten.

Der Masterabschluss in Osteopathie ist der einzige in der Schweiz anerkannte Berufstitel für die Ausübung dieses Berufes. Im Jahr 2020 haben die Diplomierten des zweiten Jahrgangs in Osteopathie ihre Tätigkeit in verschiedenen Kantonen aufgenommen. Seit 2018 bietet die HEdS-FR eine neue, in der Schweiz einzigartige, zweisprachige Pflegeausbildung an, welche die Besonderheiten der jeweiligen Sprachregion berücksichtigt. Damit leistet die HEdS-FR einen aktiven Beitrag zur Minderung des Personalmangels im Pflegebereich und trägt dazu bei, die Ziele der Strategie Gesundheit 2020 des Bundesamts für Gesundheit zu erreichen : die Qualität der Pflege mit mehr gut ausgebildetem Pflegepersonal zu sichern und zu stärken.

Im Zentrum der Gesundheitskrise

Die Coronavirus-Pandemie stellte das Gesundheitswesen auf die Probe und die HEdS-FR kämpfte aktiv mit gegen den Virus. Im Laufe dieses Jahres hat die Zeit mehrere Dimensionen angenommen. Erstens die des Gesundheitsnotstands, bei dem die HEdS-FR das Gesundheitswesen unterstützte und den Behörden ihr Fachwissen zur Verfügung stellte. Eine zweite «immobiler» Zeit bestand aus Sitzungen per Videokonferenz, um die Fortsetzung der Semester zu organisieren. Eine dritte Phase zeichnet sich schliesslich durch Agilität aus und fordert täglich Kreativität und Innovation.

Das Coronavirus hat die HEdS-FR in ihrer Arbeitsweise und Organisation besonders betroffen, da alle ihre Aufgaben mit der Gesundheit und dem Gesundheitswesen verbunden sind. Durch diese Pandemie haben alle Mitarbeitenden ihre Fähigkeit bewiesen, pädagogische und klinische Innovationen vorzuschlagen, um den gesundheitlichen Bedürfnissen gerecht zu werden. Dies ist eine der Stärken der Fachhochschulen, die sich in der Bereitstellung von Dienstleistungen und Forschungsprojekten ausdrückt.



Heds FR

Haute école de santé Fribourg
Hochschule für Gesundheit Freiburg



HAUTE ÉCOLE DE TRAVAIL SOCIAL FRIBOURG (HETS-FR)

La HETS-FR forme des professionnel-le-s en travail social prêt-e-s à mettre en œuvre leurs compétences dans les secteurs de l'éducation sociale et du service social.

Elle travaille en réseau avec les Hautes écoles de travail social en Suisse, notamment au sein du domaine travail social de la HES-SO. Elle est également active au niveau international et dispose depuis 2020 d'une représentation à l'ONU par le biais de sa participation au Comité de la Fédération Internationale du Travail Social (FITS).

Très présente sur les terrains, la HETS-FR collabore avec les milieux professionnels et associatifs, ainsi qu'avec les institutions et services publics et privés de tout le bassin de recrutement de ses étudiant-e-s. Celui-ci s'étend de Fribourg aux cantons du Jura et de Neuchâtel et à la Berne francophone.

Face à la pandémie de coronavirus, la HETS-FR s'engage pour une société juste, égalitaire et inclusive

La pandémie a fortement impacté les publics et les professionnel-le-s du travail social en 2020. Par ses recherches, la HETS-FR a fourni aux partenaires et aux décideurs des données d'actualité visant à mieux comprendre la crise socio-sanitaire et à prévenir la détérioration des situations précaires. Citons par exemple les enquêtes et les recherches sur la situation des personnes de plus de 65 ans, sur l'impact de la crise sur les professionnel-le-s et les publics cibles ou encore sur les risques liés aux situations de pauvreté.

Les étudiant-e-s se sont aussi mobilisé-e-s pour apporter leur soutien aux populations vulnérables, notamment par le biais de leurs stages effectués dans les services et institutions avec lesquels la HETS-FR collabore.

L'enseignement a été organisé à distance grâce à l'engagement de chacun-e. De nombreux projets de recherche ont été déposés et obtenus. Du côté de la formation continue, la HETS-FR est devenue en 2020 le site porteur du CAS HES-SO de praticienne formatrice et praticien formateur des domaines de la santé et du travail social.

Et n'oublions pas le bilinguisme, qui figure parmi les axes prioritaires du Canton et de la stratégie de la HETS-FR. Des formations continues, des conférences sont proposées en allemand et la rentrée 2020 a accueilli sa deuxième volée d'étudiant-e-s pour un parcours de formation bilingue.



HOCHSCHULE FÜR SOZIALE ARBEIT FREIBURG (HSA-FR)

Die HSA-FR bildet Fachpersonen der Sozialen Arbeit aus, die bereit sind, ihre Kompetenzen in die Bereiche Sozialpädagogik und Sozialarbeit einzubringen.

Sie arbeitet insbesondere innerhalb des Fachbereichs Soziale Arbeit der HES-SO mit anderen Schweizer Hochschulen für Soziale Arbeit zusammen. Die Hochschule ist auch auf internationaler Ebene aktiv und verfügt seit 2020 durch die Mitarbeit im Vorstand der Internationalen Vereinigung der Sozialarbeitenden (IFSW) über eine Vertretung in der UNO.

Die HSA-FR ist stark mit der Praxis verbunden. Sie arbeitet mit den Fachkreisen und Verbänden sowie den öffentlichen und privaten Institutionen der Kantone zusammen, aus denen die Studierenden stammen: Freiburg, Jura, Neuenburg und Bern (französischer Teil).

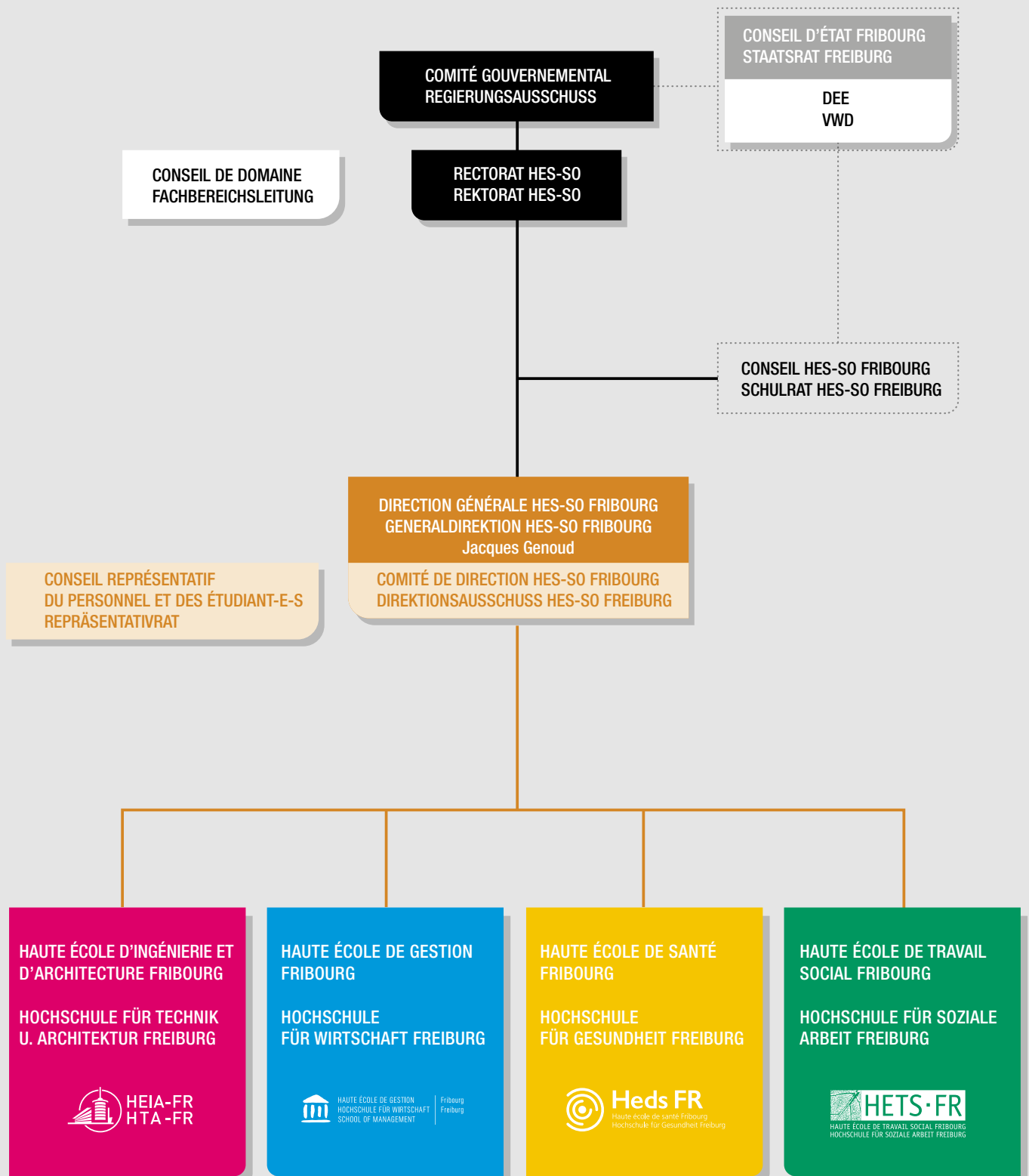
Im Zuge der Covid-19-Pandemie engagiert sich die HSA-FR für eine gerechte, egalitäre und inklusive Gesellschaft

Die Corona-Krise hatte im Jahr 2020 erhebliche Auswirkungen auf die Adressatinnen und Adressaten sowie die Fachpersonen der Sozialen Arbeit. Durch ihre Forschung lieferte die HSA-FR ihren Partnern und den Entscheidungsträgern aktuelle Daten, um die Krise besser zu verstehen und der Verschlechterung von prekären Situationen vorzubeugen. Einige Beispiele dafür sind die Umfragen und Forschungen zur Situation von Personen ab 65 Jahren, zu den Auswirkungen der Krise auf die Fachkräfte und Zielgruppen oder zu den Risiken in Verbindung mit Armutssituationen. Auch die Studierenden engagierten sich: Sie setzten sich vor allem im Rahmen ihrer Praktika in den Diensten und Institutionen, mit denen die HSA-FR zusammenarbeitet, für die Unterstützung vulnerabler Bevölkerungsgruppen ein.

Dank dem Einsatz jeder einzelnen Person konnte der Unterricht im Fernmodus durchgeführt werden. Es wurden auch zahlreiche Forschungsprojekte eingereicht und bewilligt. Seitens Weiterbildung ist die HSA-FR seit 2020 für das CAS HES-SO Praxisausbildner/in in den Fachbereichen Gesundheit und Soziale Arbeit verantwortlich.

Last but not least bildet die Zweisprachigkeit einen Schwerpunkt der strategischen Ausrichtung der HSA-FR und des Kantons. Weiterbildungen und Veranstaltungen werden auf Deutsch angeboten und zu Beginn des Studienjahres 2020 startete der zweite Jahrgang mit einer zweisprachigen Ausbildung.





Finances 2020 de la HES-SO FRIBOURG

La présentation ci-après des finances de la HES-SO//FR correspond à l'agrégation des résultats de chaque école constitutive de l'établissement fribourgeois. À ce titre, le compte de résultat de la HES-SO//FR se compose des comptes de résultat de la Direction générale (DG), de la Haute école d'ingénierie et d'architecture (HEIA), de la Haute école de gestion (HEG), de la Haute école de santé (HEdS) et de la Haute école de travail social (HETS).

Compte de résultat de la HES-SO//FRIBOURG (sans l'ETEC)	Comptes 2020	Budget 2020	Comptes 2019
Charges par nature regroupée			
Salaires et autres charges de personnel	86'489'117	76'907'640	83'155'121
Allocations en faveur des étudiant-e-s en soins infirmiers	1'759'200	1'670'000	1'643'000
Biens, services et autres charges d'exploitation	19'386'383	19'239'370	22'138'767
Dépenses Innosquare (Bluefactory)	740'781	591'400	1'330'431
Amortissements des équipements de laboratoires	2'945'657	2'197'520	871'902
Versements sur les fonds et provisions	0	0	8'000'000
Total des charges	111'321'138	100'605'930	117'139'221

Revenus par nature regroupée			
Subventions HES-SO pour la formation Bachelor et Master	-58'746'187	-55'620'000	-58'876'671
Ecolages forfaitaires pour la formation de base	-2'787'650	-2'779'000	-2'813'025
Subventions HES-SO pour la Ra&D et impulsions	-4'950'272	-3'650'000	-5'377'862
Subventions fédérales Ra&D et fonds de tiers	-19'325'735	-15'221'000	-20'976'593
Prestations en faveur du GYB et de l'ECG	-1'222'000	-1'363'000	-1'250'200
Autres revenus divers	-2'798'974	-2'477'800	-2'607'248
Prélèvements sur les fonds et provisions	-2'707'623	-1'860'000	-1'157'129
Total des revenus	-92'538'441	-82'970'800	-93'058'728

Résultat de fonctionnement	18'782'697	17'635'130	24'080'493
-----------------------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Amortissements des immeubles et charges locatives	5'097'179	5'341'710	6'095'610
Subventions HES-SO pour les bâtiments	-7'115'746	-6'722'000	-7'289'436
Résultat sur infrastructure	-2'018'567	-1'380'290	-1'193'826

Résultat (+ = excédent de charges couvert par l'Etat)	16'764'130	16'254'840	22'886'667
--	-------------------	-------------------	-------------------

Dépenses d'investissement pour les bâtiments	2'199'993	2'950'000	6'322'978
Dépenses d'investissement pour les équipements HEIA-FR	2'248'136	1'500'000	0
Subventions fédérales pour les constructions	1'223'000	0	-1'423'000

Effectif étudiant-e-s en formation Bachelor (sans travaux diplôme)¹	2'381	2'444	2'384
---	--------------	--------------	--------------

¹ Le nombre d'étudiant-e-s financé-e-s se calcule sur l'année civile à l'aide des relevés officiels du 15.04 et du 15.10.



.....
Hes·so  **FRIBOURG
FREIBURG**

Haute Ecole Spécialisée
de Suisse occidentale
Fachhochschule Westschweiz
University of Applied Sciences and Arts
Western Switzerland



HES-SO Fribourg
Route des Arsenaux 16A
1700 Fribourg

T : +41 26 429 65 10
info.hessofr@hefr.ch
www.hes-so-fr.ch