

2023



**LES HAUTES
ÉCOLES
SPÉCIALISÉES
DE SUISSE
OCCIDENTALE
// FRIBOURG**



**DIE FACHHOCH-
SCHULEN
DER
WESTSCHWEIZ
// FREIBURG**



Hes·SO  **FRIBOURG
FREIBURG**

DIRECTION GÉNÉRALE

Jacques Genoud
HES-SO Fribourg
www.hes-so-fr.ch

« **L'élément humain** », écrit par William Schutz¹, rappelle les fondamentaux des relations humaines : **l'inclusion – le contrôle – l'ouverture**. Ces trois dimensions sont essentielles pour comprendre la façon dont la conscience de soi et l'estime de soi peuvent être améliorées dans une organisation.

Il souligne « que les entités performantes travaillent en **équipe ouverte**, capables ainsi de libérer un élan de productivité ». Mais comment ? « Chaque membre doit être capable d'exprimer toute pensée ou émotion qui pourrait interférer avec le succès commun et de parvenir à une solution mutuellement satisfaisante. Dès lors le succès dépend de l'aptitude des membres de l'équipe à fonctionner efficacement avec les autres et à s'adapter à des conditions changeantes ».

La HES-SO-FR travaille-t-elle en équipe ouverte avec ses membres ? Libère-t-elle cet élan de productivité garant du succès ? Oui, très souvent, mais parfois pas. Il s'agit d'en être conscient et d'intégrer « **l'élément humain** » au quotidien pour nos succès futurs.

L'ANNÉE 2023 S'INSCRIT DANS LA CONTINUITÉ DE LA PRÉCÉDENTE.

Notre **VISION** s'inscrit dans cette continuité : « **FORMER, INNOVER ET RÉVÉLER LES POTENTIELS** ».

Tout au long de l'année, la direction générale de la HES-SO-FR, accompagnée des directions de ses quatre Hautes écoles et des responsables des services centraux, concrétise sa VISION, par la mise en œuvre de son Mandat de Prestations (MP) 2021-2024 sur l'ensemble de ses missions.

Le présent rapport considère quatre axes : **Gouvernance – Ressources humaines – Infrastructures – Finances**. Pour chacun d'eux, quelques faits saillants sont à relever.

GOVERNANCE, en juin 2023, la HES-SO-FR remet à la HES-SO son rapport intermédiaire, démontrant un progrès positif du MP. Elle entame l'élaboration du Plan d'Intention Cantonal (PIC) 2025-2028. Durant 2023, la HES-SO-FR intègre la durabilité et met en œuvre sa stratégie de numérisation, réalisant une simulation de cyber incident en août. Le nouveau Conseil Représentatif élu, composante clé, débute en janvier 2023.



Photo : ©Charly Rappo

Économie
et services

Wirtschaft und
Dienstleistungen

Ingénierie
et architecture

Ingenieurwesen
und Architektur

Santé
Gesundheit

Travail social
Soziale Arbeit

DIRECTION GÉNÉRALE

Jacques Genoud
HES-SO Fribourg
www.hes-so-fr.ch



RESSOURCES HUMAINES : En 2023, la HES-SO-FR continue la formation de ses cadres avec deux sessions du cours Leadership@HES-SO-FR. La direction de la Haute École de Gestion (HEG-FR) prépare la prise de fonction de Pascal Wild en juillet 2024, succédant à Rico Baldegger, directeur actuel, qui prend sa retraite après plus de 10 ans de succès. En septembre 2023, une analyse du bilan HES-SO de la politique de prévention du harcèlement est établie et une proposition de conversion de certains CDD en CDI pour le budget 2024 est soumise.

INFRASTRUCTURES : Début 2023, la HES-SO-FR assure la continuité de ses processus en cas de pénurie d'électricité. Suite au concours architectural pour la rénovation de la HEG-FR de 2022, le projet Magnolia est sélectionné en mai 2023, et la phase d'avant-projet débute en juillet 2023. Un groupe Stratégie cyber security 23-25 est formé après un audit de sécurité, révisant également la procédure REDCODE en cas d'incident cyber.

FINANCES : La HES-SO-FR finalise son budget 2024, atteignant les objectifs cantonaux. La surveillance des comptes HES-SO-FR 2023 permet une amélioration de l'excédent de charges par rapport au budget 2023.

REMERCIEMENTS

Au sens légal, la HES-SO-FR est une personne morale, elle vit et se développe grâce aux personnes physiques internes et externes qui la composent et la soutiennent. Elles sont indissociables de cet « **Élément humain** » qui en est le sel.

À toutes ces personnes, au nom de la HES-SO-FR, je vous adresse mes sincères remerciements pour votre professionnalisme, votre engagement passionné et les belles relations humaines qui donnent du sens à nos actions.

Cordialement,
Jacques Genoud



Photo : ©Charly Rappo

Économie
et services

Wirtschaft und
Dienstleistungen

Ingénierie
et architecture

Ingenieurwesen
und Architektur

Santé
Gesundheit

Travail social
Soziale Arbeit

GENERALDIREKTION

Jacques Genoud
HES-SO Freiburg
www.hes-so-fr.ch

„The Human Element“, geschrieben von Will Schutz¹, erinnert an die Grundlagen menschlicher Beziehungen: Inklusion – Kontrolle – Offenheit. Diese drei Dimensionen sind entscheidend, um zu verstehen, wie das Selbstbewusstsein und das Selbstwertgefühl in einer Organisation verbessert werden können.

Er betont, „dass erfolgreiche Einheiten in **offenen Teams** arbeiten und so in der Lage sind, einen Produktivitätsschub freizusetzen“. Aber wie soll das gehen? „Jedes Mitglied muss in der Lage sein, alle Gedanken und Gefühle zu äussern, die den gemeinsamen Erfolg beeinträchtigen könnten, und eine für beide Seiten zufriedenstellende Lösung zu finden. Der Erfolg hängt also von der Fähigkeit der Teammitglieder ab, effektiv mit anderen zusammenzuarbeiten und sich an wechselnde Bedingungen anzupassen.“

Arbeitet die HES-SO-FR mit ihren Mitgliedern in einem offenen Team? Setzt sie diesen Produktivitätsschub frei, der den Erfolg garantiert? Ja, sehr oft, manchmal aber auch nicht. Es geht darum, sich dessen bewusst zu sein und „das **menschliche Element**“ für unsere künftigen Erfolge in den Alltag zu integrieren.

DAS JAHR 2024 ERGIBT SICH ALS FORTSETZUNG DER SCHWERPUNKTE IM 2023.

Unsere **VISION** ist Teil dieser Kontinuität: „**AUSBILDEN, FORSCHEN UND POTENZIALE ENTFALTEN**“. Das ganze Jahr über konkretisiert die Generaldirektion der HES-SO-FR, begleitet von der Direktionen ihrer vier Hochschulen und den Verantwortlichen der zentralen Dienste, ihre VISION durch die Umsetzung ihres Leistungsauftrags (LM) 2021-2024 in allen ihren Aufgabenbereichen.

1. « The Human Element »: Productivity, Self-Esteem, and the Bottom Line. Will Schutz, Verlag: Jossey-Bass Inc.

Der vorliegende Bericht betrachtet vier Schwerpunkte: **Governance – Human Resources – Infrastruktur – Finanzen**. Für jeden dieser Bereiche sind einige Highlights hervorzuheben.

GOUVERNANCE, im Juni 2023 übergibt die HES-SO-FR der HES-SO ihren Zwischenbericht, der einen positiven Fortschritt des MP belegt. Sie beginnt mit der Ausarbeitung des kantonalen Absichtsplans 2025-2028. Im Jahr 2023 setzt die HES-SO-FR auf Nachhaltigkeit und setzt ihre Digitalisierungsstrategie um und führt im August eine Simulation eines Cybervorfalles durch. Der neu gewählte Repräsentativrat, eine Schlüsselkomponente, beginnt im Januar 2023.



Foto: ©Charly Rappo

Économie
et services

Wirtschaft und
Dienstleistungen

Ingénierie
et architecture
Ingenieurwesen
und Architektur

Santé
Gesundheit

Travail social
Soziale Arbeit

GENERALDIREKTION

Jacques Genoud
HES-SO Freiburg
www.hes-so-fr.ch



HUMAN RESOURCES: Im Jahr 2023 setzt die HES-SO-FR die Ausbildung ihrer Führungskräfte mit zwei Kurssessionen des Leadership@HES-SO-FR fort. Die Direktion der Hochschule für Wirtschaft (HSW-FR) bereitet sich auf die Amtsübergabe von Pascal Wild im Juli 2024 vor. Er tritt die Nachfolge des derzeitigen Direktors Rico Baldegger an, der nach mehr als zehn erfolgreichen Jahren in den Ruhestand geht. Im September 2023 wird im Rahmen einer Analyse der HES-SO eine Bilanz der Politik zur Prävention von Belästigungen erstellt. Ein Vorschlag zur Umwandlung einiger befristeter Verträge in unbefristete Verträge wird für das Budget 2024 unterbreitet.

INFRASTRUKTUREN: Anfang 2023 gewährleistet die HES-SO-FR die Kontinuität ihrer Prozesse im Falle eines Strommangels. Nach dem Architekturwettbewerb für die Renovierung der HSW-FR im Jahr 2022 wird im Mai 2023 das Projekt Magnolia ausgewählt, und die Vorprojektphase beginnt im Juli 2023. Nach einem Sicherheitsaudit wird eine Cybersicherheitsstrategiegruppe 23-25 gebildet, die auch das REDCODE-Verfahren bei Cybervorfällen überarbeitet.

FINANZEN: Die HES-SO-FR schliesst ihr Budget 2024 ab und erreicht damit die kantonalen Ziele. Die Aufsicht über die Konten der HES-SO-FR 2023 ermöglicht eine Verbesserung des Aufwandüberschusses gegenüber dem Budget 2023.

DANKSAGUNGEN

Im rechtlichen Sinne ist die HES-SO-FR eine juristische Person. Sie lebt und entwickelt sich dank der internen und externen natürlichen Personen, aus denen sie sich zusammensetzt und die sie unterstützen. Sie sind untrennbar mit dem „**menschlichen Element**“ **verbunden**, das ihr Salz in der Suppe ist.

All diesen Personen möchte ich im Namen der HES-SO-FR meinen aufrichtigen Dank für Ihre Professionalität, Ihr leidenschaftliches Engagement und die schönen menschlichen Beziehungen aussprechen, die unserem Handeln einen Sinn verleihen.

Freundliche Grüsse
Jacques Genoud



Foto: ©Charly Rappo

Économie
et services

Wirtschaft und
Dienstleistungen

Ingénierie
et architecture
Ingenieurwesen
und Architektur

Santé
Gesundheit

Travail social
Soziale Arbeit



HEIA-FR

Jean-Nicolas Aebischer

Directeur

www.heia-fr.ch

La recherche et son importance pédagogique pour l'enseignement supérieur

« Il n'y a rien de bon à moins de le faire », disait Erich Kästner. Cette expression consacrée est particulièrement pertinente dans le domaine de l'ingénierie et de l'architecture où l'acte de création est indissociable de la responsabilité. La responsabilité incombe à celui qui sait. Connaître et repousser les limites du savoir - autrement dit la recherche - fait donc partie du cœur de la formation à la Haute École d'Ingénierie et d'Architecture.

Dans une première approche, la recherche appliquée dans les Hautes écoles spécialisées est souvent considérée comme une promotion directe et tangible à l'innovation dans le contexte socio-économique régional. Cependant, il est crucial de ne pas sous-estimer l'efficacité pédagogique de la recherche. Il s'agit donc de faire participer progressivement les étudiants et étudiantes aux projets de recherche. Le développement rapide des outils numériques offre de nouvelles possibilités dans le domaine de l'ingénierie et de l'architecture mais il entraîne également le risque de nouvelles dépendances. Seuls un examen critique et une vérification des informations peuvent garantir une utilisation souveraine de ces technologies. En d'autres termes, la recherche est synonyme d'examen critique et de vérification des informations et des résultats expérimentaux.

Ainsi, développer des compétences de recherche signifie développer une pensée critique, un objectif central d'une Haute école.

La recherche et l'enseignement sont donc indissociables et constituent l'identité même d'une haute école, y compris pour la HEIA-FR.



Économie
et services
Wirtschaft und
Dienstleistungen

Ingénierie
et architecture
Ingenieurwesen
und Architektur

Santé
Gesundheit

Travail social
Soziale Arbeit



HTA-FR

Jean-Nicolas Aebischer

Direktor

www.hta-fr.ch

Forschung und ihre pädagogische Bedeutung für die Hochschulbildung.

« Es gibt nichts Gutes, ausser man tut es! » so Erich Kästner. Dieses geflügelte Wort gilt insbesondere für Architektinnen und Ingenieure. Tun geht nicht, ohne Verantwortung zu übernehmen. Verantwortung kommt dem Wissenden zu. Die Grenzen des Wissens zu kennen und zu verschieben -also Forschung - gehört somit zum Kern der Ausbildung an der Hochschule für Technik und Architektur. In einer ersten Betrachtung ist man geneigt, die anwendungsorientierte Forschung an den Fachhochschulen primär als sehr konkrete und handfeste Innovationsförderung des regionalen sozio-ökonomischen Kontexts zu verstehen. Die pädagogische Wirksamkeit der Forschung sollte aber auf keinen Fall unterbewertet werden. Es gilt demnach die Studierenden graduell an Forschungsprojekten teilhaben zu lassen. Die rasante Entwicklung von digitalen Werkzeugen potenziert nicht nur die Möglichkeiten im Bereich der Ingenieurwissenschaften und der Architektur, sie bringt auch die Gefahr neuer Abhängigkeiten. Nur das kritische Hinterfragen und Prüfen von Informationen kann den souveränen Umgang mit diesen Technologien sicherstellen. Forschung ist gleichbedeutend mit kritischem Hinterfragen und Prüfen von Informationen und experimentellen Resultaten.

Die Entwicklung von Forschungskompetenzen bedeutet, kritisches Denken zu entwickeln. Letzteres ist ein zentrales Ziel der Hochschulpädagogik. Forschung und Lehre bilden die Identität einer Hochschule. Dies gilt auch für die HTA-FR.



Économie
et services
Wirtschaft und
Dienstleistungen

Ingénierie
et architecture
Ingenieurwesen
und Architektur

Santé
Gesundheit

Travail social
Soziale Arbeit



HEG-FR

Rico Baldegger

Directeur

www.heg-fr.ch

En 2023, la HEG-FR s'est concentrée sur sa contribution à la formation au niveau bachelor et master, afin de mettre à disposition du marché du travail et de la société les conditions nécessaires à un développement d'entreprise durable et orienté vers l'avenir.

Outre l'actualisation des plans d'études cadres au niveau HES-SO, la HEG-FR a lancé une nouvelle orientation dans le Bachelor programme, intitulée Management Durable. L'orientation a pour but de former des futurs managers responsables, dotés de connaissances et compétences spécialisées en durabilité et la Responsabilité sociétale des entreprises (RSE).

STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT

La formation continue de la HEG-FR a mis à jour certains programmes afin de répondre au mieux aux défis du marché de travail actuel. Deux nouvelles formations CAS sont ouvertes aux inscriptions. Il s'agit du « CAS in lösungsorientiertem Führen » à Berne, et du « CAS en économie circulaire ».

L'année écoulée a été marquée par de nouvelles initiatives dans les domaines de l'enseignement, de la recherche et du développement, ainsi que par le renforcement des partenariats. Le professeur Jürgen Fritz a été nommé directeur du département Liaisons industrielles et recherche et développement, et membre de la direction. La HEG a échangé avec ses parties prenantes externes de manière riche tout au long de l'année : en plus de la conférence internationale

annuelle du GEM¹, d'autres activités de recherche ont eu lieu sur l'entrepreneuriat, l'innovation et la durabilité. En parallèle, des projets internes tels que l'introduction d'un CRM² ou des analyses BI ont soutenu la stratégie. La HEG a poursuivi le développement de son institution, notamment à travers la soumission finale de l'accréditation internationale AACSB (Association to Advance Collegiate Schools of Business). Cette accréditation couvre 5% des « business schools » dans le monde.



Photo : ©HEG-FR

1. Global Entrepreneurship Monitor
2. Customer Relationship Management

Économie et services

Wirtschaft und
Dienstleistungen

Ingénierie
et architecture
Ingenieurwesen
und Architektur

Santé
Gesundheit

Travail social
Soziale Arbeit



HSW-FR
Rico Baldegger
Direktor
www.hsw-fr.ch

2023 konzentrierte sich die HSW-FR auf ihren Ausbildungsbeitrag auf Bachelor- und Masterstufe, um dem Arbeitsmarkt und der Gesellschaft die Voraussetzungen für eine zukunftsorientierte und nachhaltige Unternehmensentwicklung zur Verfügung zu stellen.

Neben der Aktualisierung der Rahmenlehrpläne auf HES-SO-Ebene initiierte die HSW-FR in Zusammenarbeit mit der HEG-GE die neue Bachelor-Vertiefungsrichtung Nachhaltigkeitsmanagement. In diesem Lehrgang werden zukünftige verantwortungsbewusste Manager ausgebildet, die über Fachwissen und Kompetenzen in den Bereichen Nachhaltigkeit und der Sozialen Unternehmensverantwortung (CSR) verfügen.

STRATEGISCHE WEITERENTWICKLUNG

Die Weiterbildung der HSW-FR hat einige Kurse aktualisiert, um den Herausforderungen des aktuellen Arbeitsmarktes bestmöglich zu entsprechen. Zwei neue CAS-Ausbildungen stehen zur Anmeldung offen. Es handelt sich um den „CAS in lösungsorientiertem Führen“ in Bern und den „CAS en économie circulaire“.

Das vergangene Jahr war geprägt von neuen Initiativen in Lehre, Forschung und Entwicklung sowie der Intensivierung von Partnerschaften. Prof. Dr.-Ing. Jürgen Fritz wurde zum Leiter der Abteilung Industrieverbindungen und Forschung und Entwicklung ernannt und nimmt zugleich Einsitz in die Direktion der HSW-FR. Der intensive Austausch mit unseren Stakeholdern begleitete uns durch das ganze Jahr: Neben der internationalen Jahreskonferenz des GEM¹

finden weitere Forschungsaktivitäten zu den Themen Entrepreneurship, Innovation und Nachhaltigkeit statt. Parallel dazu stützten interne Projekte wie die Einführung eines CRM² oder BI-Analysen die Strategie der Schule. Die HSW-FR entwickelte ihre eigene Institution insbesondere mit der finalen Einreichung ihres Dossiers zur Erlangung der internationalen Akkreditierung AACSB (Association to Advance Collegiate Schools of Business). Diese Akkreditierung besitzen zurzeit weltweit nur 5 % aller „Business Schools“.



Photo : ©HEG-FR

1. Global Entrepreneurship Monitor
2. Customer Relationship Management

Économie
et services

Wirtschaft und
Dienstleistungen

Ingénierie
et architecture
Ingenieurwesen
und Architektur

Santé
Gesundheit

Travail social
Soziale Arbeit



Heds FR

Haute école de santé Fribourg
Hochschule für Gesundheit Freiburg

9

HEdS-FR

Nataly Viens Python

Directrice

www.heds-fr.ch

En 2023, la HEdS-FR célèbre ses 110 ans d'existence, confirmant son rôle novateur dans la formation en soins infirmiers.

Pionnière, elle lance le premier Bachelor en Soins infirmiers à temps partiel, facilitant ainsi l'équilibre entre travail et études. Le programme de réintégration professionnelle, quant à lui, est rendu plus flexible pour s'adapter à son public.

De nouveaux modules de formation continue sont introduits, répondant aux demandes des professionnels de la santé. Le module « Diabète & Technologie » renforce les compétences en outils de traitement, tandis que le module « Optimiser la pratique des soins en réadaptation » contribue à l'amélioration de la qualité de vie. En septembre 2023, le module « Ostéopathie & Petite enfance » débute avec succès.

Janvier 2023 voit l'inauguration de l'Institut de recherche appliquée, dont l'objectif est d'anticiper les besoins futurs en connaissances scientifiques. Ses cinq axes de recherche couvrent les domaines suivants : maladies chroniques, vieillissement, santé au travail, professions de la santé, ainsi que santé et environnement. Les projets et publications sont accessibles via le journal en ligne Point Recherche / ForschungsPunkt.

Des collaborations interdisciplinaires en santé et ingénierie voient le jour : le projet EYE LEARN avec l'institut HumanTech de la HEIA-FR pour développer les compétences cliniques des étudiants en soins infirmiers, et COP1, un projet en ostéopathie avec la police cantonale de Fribourg, qui évalue les contraintes mécaniques lors de la conduite.

La consultation en santé CoSaMo, appréciée par de nombreux étudiants, rayonne lors du festival Explora de l'Université de Fribourg. L'engagement de la HEdS-FR dans la formation des professionnel·les de la santé en situations cliniques, au contact direct de la population, reste l'une de ses forces.



Photo : ©Stemutz 2023

Économie
et services

Wirtschaft und
Dienstleistungen

Ingénierie
et architecture
Ingenieurwesen
und Architektur

Santé
Gesundheit

Travail social
Soziale Arbeit



Heds FR

Haute école de santé Fribourg
Hochschule für Gesundheit Freiburg

10

HfG-FR

Nataly Viens Python

Direktorin

www.heds-fr.ch

Das Jahr 2023 markierte für die Hochschule für Gesundheit (HfG-FR) einen Meilenstein, um auf 110 Jahre Pflegeausbildung zurückzublicken und ihre Innovationen zu feiern. Die HfG-FR bietet als Vorreiterin ab 2023 den Teilzeit-Bachelor in Pflege an, um Studium und Beruf besser zu vereinbaren. Auch das Reintegrationsprogramm wurde flexibler gestaltet.

Neue Weiterbildungsangebote wie Diabetes & Technologie und Optimierung der Pflegepraxis in der Rehabilitation wurden entwickelt, um Fachkompetenzen zu stärken und Rehospitalisationen zu reduzieren. Seit September 2023 läuft das Modul Osteopathie & Kleinkinder erfolgreich.

Im Januar wurde das Institut für angewandte Gesundheitsforschung eröffnet, um auf zukünftige Herausforderungen vorbereitet zu sein. Projekte und Publikationen zu chronischen Krankheiten, Altern, Gesundheit am Arbeitsplatz und Umwelt sind im Online-Journal Point Recherche / ForschungsPunkt zu finden.

Interdisziplinäre ZusammenArbeit prägte das Jahr 2023: EYE LEARN, ein Innovationsprojekt zur klinischen Denkfähigkeit von Studierenden in Pflegeberufen, und COP1, ein Projekt zur Entwicklung eines Autositzbezugs mit Drucksensoren in ZusammenArbeit mit der Kantonspolizei Freiburg, wurden umgesetzt.

Die Gesundheitssprechstunde CoSaMo wurde erfolgreich beim Explora-Festival der Universität

Freiburg vorgestellt. Das Engagement der HfG-FR in der Ausbildung von Gesundheitsfachkräften in klinischen Situationen und im direkten Kontakt mit der Bevölkerung bleibt eine ihrer Stärken.



Foto : ©Stemutz 2023

Économie
et services

Wirtschaft und
Dienstleistungen

Ingénierie
et architecture
Ingenieurwesen
und Architektur

Santé
Gesundheit

Travail social
Soziale Arbeit

HETS-FR
Joël Gapany
Directeur
www.hets-fr.ch

La Haute école de travail social Fribourg (HETS-FR) forme des professionnel-le-s engagé-e-s au service du bien commun, provenant principalement du canton de Fribourg mais également d'autres régions telles que Berne, le Jura et Neuchâtel.

Elle entretient des partenariats avec diverses institutions du secteur social, favorisant ainsi les échanges de savoir-faire et la mise en place de projets collaboratifs, notamment dans le bassin BEJUNEFRI.

Son programme de passerelle pour l'intégration sociale et le retour aux études des personnes réfugiées a obtenu un financement sur trois ans du Fonds « Projets pour les personnes réfugiées dans les hautes écoles » de Perspectives – Études. Pour l'année 2023-24, ce programme accueille cinq participant-e-s venant d'Afghanistan, d'Israël, de Turquie et d'Ukraine.

La HETS-FR développe son offre de formation continue et de prestations de services, annonçant dès 2024 un CAS inédit en Suisse en Coaching et mentoring spécialisé en antiracisme, en conformité avec les recommandations nationales de lutte contre le racisme. Les chercheuses et chercheurs de la HETS-FR contribuent à l'avancement des connaissances en travail social par des publications dans des revues académiques renommées et des participations à des conférences internationales. Leurs recherches abordent divers enjeux contemporains du travail social, tels que la numérisation, les structures cantonales de prise en charge des enfants placés, et la durabilité dans le domaine de l'asile et des réfugiés.

Face aux défis posés par le développement de l'intelligence artificielle, la HETS-FR demeure résolument

engagée à fournir une formation de qualité et à promouvoir une recherche innovante. Son objectif est de contribuer activement au développement professionnel dans le domaine du travail social, tout en maintenant son engagement envers la cité et les missions qui lui sont confiées.



Photo : ©Stemutz 2023

Économie
et services

Wirtschaft und
Dienstleistungen

Ingénierie
et architecture
Ingenieurwesen
und Architektur

Santé
Gesundheit

Travail social
Soziale Arbeit

HSA-FR
Joël Gapany
Direktor
www.hets-fr.ch

Die Hochschule für Soziale Arbeit Freiburg (HSA-FR) bildet engagierte Fachpersonen für das Gemeinwohl aus. Die Studierenden stammen hauptsächlich aus dem Kanton Freiburg, aber auch aus anderen Regionen wie Bern, Jura und Neuenburg.

Im Jahr 2023 erweiterte die Hochschule ihre Partnerschaften mit sozialen Institutionen innerhalb und ausserhalb des Kantons, förderte den Wissensaustausch und entwickelte kollaborative Projekte in der Region BEJUNEFRI.

Das Brückenangebot zur sozialen Integration und zum Studienwiedereinstieg für Geflüchtete erhielt wichtige Unterstützung durch eine dreijährige Finanzierung aus dem Fonds «Hochschulprojekte» von Perspektiven – Studium. Fünf Personen aus Afghanistan, Israel, der Türkei und der Ukraine nehmen im Jahr 2023/2024 an diesem Programm teil.

Die HSA-FR erweiterte ihr Weiterbildungs- und Dienstleistungsangebot und bietet ab 2024 ein neues einzigartiges CAS in Coaching und Mentoring - Fachfrau/ Fachmann Antirassismus an, entsprechend den Empfehlungen der Fachstelle für Rassismusbekämpfung und der Schweizerischen Konferenz der Fachstellen für Integration.

Forschende der HSA-FR tragen zur Erweiterung des Wissens in der Sozialen Arbeit bei, veröffentlichen in renommierten wissenschaftlichen Zeitschriften und nehmen an internationalen Konferenzen teil. Die Forschungsprojekte behandeln aktuelle Herausforderungen wie Digitalisierung, zweisprachige Pflegekinderstudien und Nachhaltigkeit im Asyl- und Flüchtlingsbereich.

Die Entwicklung der künstlichen Intelligenz stellt auch für die HSA-FR eine Herausforderung dar, insbesondere in Bezug auf pädagogische Anpassungen und Ressourcennutzung. Die Hochschule bleibt bestrebt, eine qualitativ hochwertige Ausbildung anzubieten, innovative Forschung zu fördern und zur Weiterentwicklung der Sozialen Arbeit beizutragen, während sie ihre Mission im Dienste des Gemeinwohls entschlossen fortsetzt.



Photo : ©Stemutz 2023

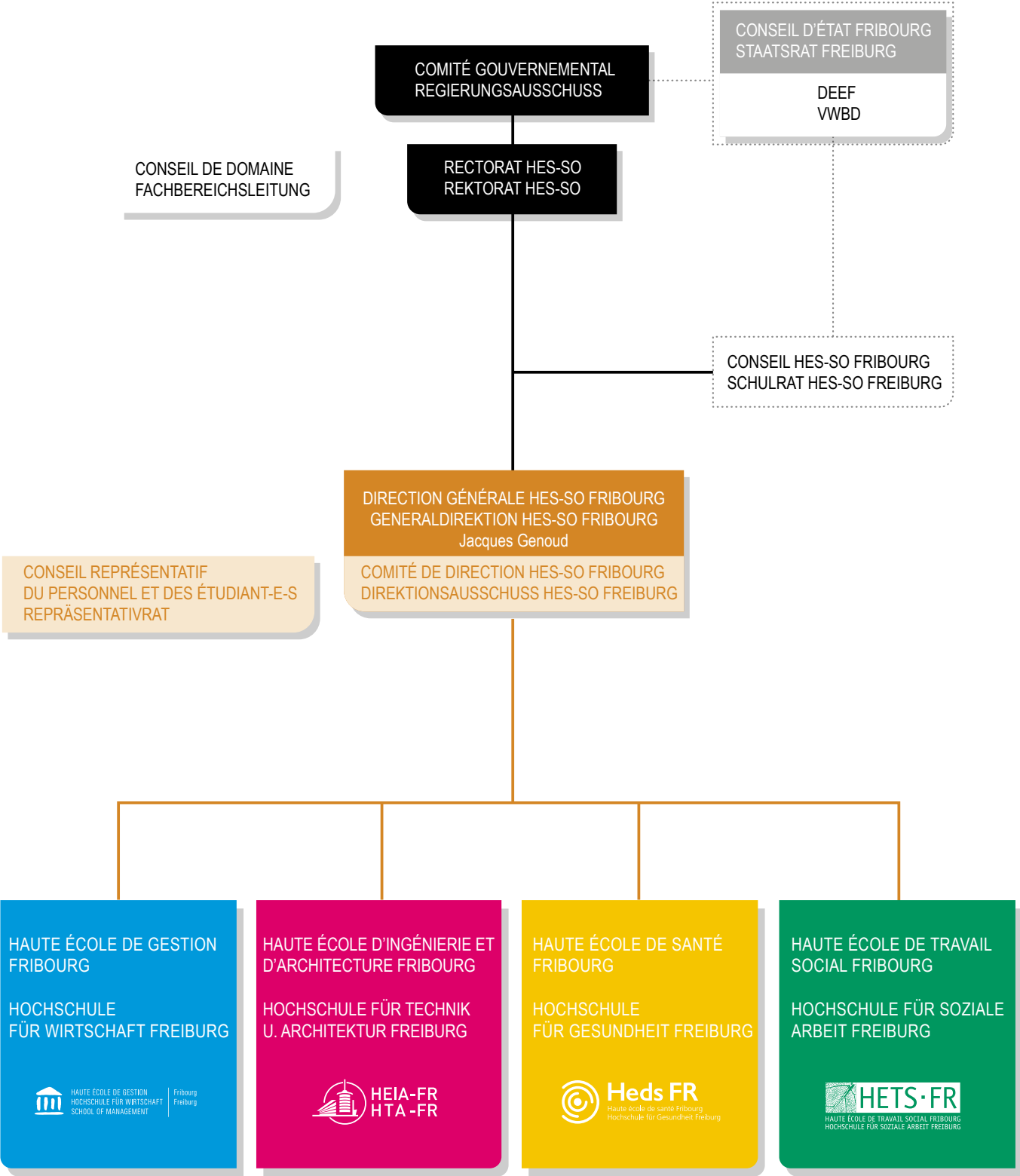
Économie
et services

Wirtschaft und
Dienstleistungen

Ingénierie
et architecture
Ingenieurwesen
und Architektur

Santé
Gesundheit

Travail social
Soziale Arbeit



FINANCES

FINANCES 2023 DE LA HES-SO FRIBOURG

La présentation ci-après des finances de la HES-SO-FR correspond à l'agrégation des résultats de chaque école constitutive de l'établissement fribourgeois. À ce titre, le compte de résultat de la HES-SO-FR se compose des comptes de résultat de la Direction générale (DG), de la Haute école d'ingénierie et d'architecture (HEIA), de la Haute école de gestion (HEG), de la Haute école de santé (HES) et de la Haute école de travail social (HETS).

Compte de résultat de la HES-SO FRIBOURG (sans l'ETEC)	Comptes 2023	Budget 2023	Comptes 2022
Charges par nature regroupée			
Salaires et autres charges de personnel	93'999'512	88'017'230	90'178'402
Allocations en faveur des étudiant-e-s en soins infirmiers	1'760'200	1'852'000	1'807'000
Biens, services et autres charges d'exploitation	23'628'671	20'951'120	23'332'718
Amortissements des équipements de laboratoires	232'011	232'010	1'072'018
Versements sur les fonds et provisions	0	0	4'000'000
Total des charges	119'620'394	111'052'360	120'390'138
Revenus par nature regroupée			
Subventions HES-SO pour la formation Bachelor et Master	-60'927'834	-56'690'000	-60'224'115
Ecolages forfaitaires pour la formation de base	-2'503'000	-2'730'000	-2'525'450
Subventions HES-SO pour la Ra&D et impulsions	-5'714'913	-4'380'000	-5'935'370
Subventions fédérales Ra&D et fonds de tiers	-25'623'007	-20'846'000	-23'816'445
Prestations en faveur du GYB et de l'ECG	-1'598'000	-1'588'600	-1'175'000
Autres revenus divers	-3'359'285	-2'803'720	-2'987'677
Prélèvements sur les fonds et provisions	-348'772	-650'000	0
Total des revenus	-100'074'811	-89'688'320	-96'664'057
Résultat de fonctionnement	19'545'583	21'364'040	23'726'081
Amortissements des immeubles et charges locatives	3'712'393	4'465'300	3'650'464
Subventions HES-SO pour les bâtiments	-7'129'780	-6'701'000	-7'091'734
Résultat sur infrastructure	-3'417'387	-2'235'700	-3'441'270
Résultat (+ = excédent de charges couvert par l'Etat)	16'128'196	19'128'340	20'284'811
Dépenses d'investissement pour les bâtiments ¹	-520'079	1'180'000	-73'400
Dépenses d'investissement pour les équipements HEIA-FR	0	0	0
Subventions fédérales pour les constructions	0	0	0
Effectif étudiant-e-s en formation Bachelor (sans travaux diplôme)²	2'128	2'248	2'229

¹ Le chiffre négatif des dépenses d'investissement pour les bâtiments s'explique par les reports de crédits.

² Le nombre d'étudiant-e-s financé-e-s se calcule sur l'année civile à l'aide des relevés officiels du 15.04 et du 15.10.



Hes·SO  **FRIBOURG
FREIBURG**

HES-SO-Fribourg
Route des Arsenaux 16A
1700 Fribourg

T: +41 26 429 65 10
info.hessofr@hefr.ch